



Plan de estudios de la
Licenciatura en
Administración



ESCUELA DE
ESTUDIOS
SUPERIORES DE
ATLATLAHUCAN

IDENTIFICACIÓN DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE

Unidad académica: Facultad de Contaduría Administración e Informática, Escuela de Estudios Superiores de Jojutla y Escuela de Estudios Superiores de Atlatlahucan.							
Plan de estudios: Licenciatura en Administración.							
Unidad de aprendizaje: Planeación y Cambio Estratégico.				Ciclo de formación: Profesional. Eje general de formación: Teórico-técnica. Área de conocimiento: Administración. Semestre: Sexto.			
Elaborada por: Dra. María del Socorro Contreras Ochoa. Actualizada por: Dra. María del Socorro Contreras Ochoa.				Fecha de elaboración: septiembre 2013. Fecha de revisión y actualización: octubre 2021.			
Clave:	Horas teóricas:	Horas prácticas:	Horas totales:	Créditos:	Tipo de unidad de aprendizaje:	Carácter de la unidad de aprendizaje:	Modalidad:
PC34CP030208	3	2	5	8	Obligatoria	Teórico - Práctica	Presencial
Plan (es) de estudio en los que se imparte: Licenciatura en Administración de la Facultad de Contaduría Administración e Informática, la Escuela de Estudios Superiores de Jojutla y la Escuela de Estudios Superiores de Atlatlahucan.							

ESTRUCTURA DE LA UNIDAD DE APRENDIZAJE

Presentación: A través de la presente unidad de aprendizaje el estudiantado conocerá la planeación y cambio estratégico y sus fundamentos, así como formular las estrategias correspondientes, que dará formalidad a una misión empresarial ante los organismos o instituciones que lo requieran, al inicio de operaciones o para mantenerse en el mercado.
Propósito: Comprende las generalidades de la planeación y cambio estratégico, a través del uso de modelos de análisis, intervención, ejecución y evaluación, a fin de dar cumplimiento a la misión institucional, con un sentido humanista.
Competencias que contribuyen al perfil de egreso
Competencias genéricas:
CG14. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. CG15. Capacidad para formular y gestionar proyectos. CG16. Capacidad para identificar, plantear y resolver problemas. CG17. Capacidad de motivar y conducir hacia metas comunes

Competencias específicas:

CE1. Desarrolla el proceso de planeación a través de las diferentes teorías administrativas de conformidad con el contexto de la organización y sus características particulares para la formulación de estrategias y tácticas que gestionen el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

CE5. Analiza, diseña, optimiza e implementa la estructura, operatividad y gestión organizacional apoyándose en sistemas de información efectivos y en el uso de las tecnologías de la información y la comunicación, así como de la alineación de las estrategias para lograr su eficiencia.

CE6. Gestiona los procesos de innovación a través de acciones y actividades creativas que favorezcan generar soluciones novedosas para los desafíos actuales.

CONTENIDOS

Bloques:	Temas
Bloque 1. Antecedentes de la Planeación Estratégica.	1.1 En qué consiste la Planeación Estratégica 1.2 Por qué hacer Planeación Estratégica 1.3 Beneficios de la Planeación Estratégica
Bloque 2. Modelos de Planeación Estratégica.	2.1 Balanced Scorecard 2.2 Mapa Estratégico 2.3 Análisis FODA. 2.4 Análisis de brechas (Gap Analysis) 2.5 Blue Ocean Strategy 2.6 Análisis Porter de las cinco fuerzas
Bloque 3. Ejecución de la estrategia.	3.1 Implementación estratégica 3.2 Ejecución de la estrategia 3.2.1 Proyectos, procesos, programas, presupuestos, procedimientos, metas y objetivos. 3.2.2 Búsqueda de la sinergia 3.2.3 Pasos para la ejecución de la estrategia
Bloque 4. Evaluación de la estratégica.	4.1 Criterios de la evaluación de la estrategia 4.2 Control estratégico 4.3 Auditoria de recursos y competencia 4.4 Eficacia organizacional 4.5 Resiliencia

ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE

Estrategias de aprendizaje sugeridas (Marque X)			
Aprendizaje basado en problemas	()	Nemotecnia	()
Estudios de caso	(x)	Análisis de textos	(x)
Trabajo colaborativo	(x)	Seminarios	()
Plenaria	(x)	Debate	()
Ensayo	()	Taller	()
Mapas conceptuales	(x)	Ponencia científica	()
Diseño de proyectos	()	Elaboración de síntesis	()
Mapa mental	()	Monografía	()
Práctica reflexiva	()	Reporte de lectura	(x)
Trípticos	()	Exposición oral	(x)
Otros			
Estrategias de enseñanza sugeridas (Marque X)			
Presentación oral (conferencia o exposición) por parte del docente	(x)	Experimentación (prácticas)	(x)
Debate o Panel	()	Trabajos de investigación documental	(x)
Lectura comentada	(x)	Anteproyectos de investigación	()
Seminario de investigación	()	Discusión guiada	()
Estudio de Casos	()	Organizadores gráficos (Diagramas, etc.)	()
Foro	()	Actividad focal	()
Demostraciones	()	Analogías	()
Ejercicios prácticos (series de problemas)	()	Método de proyectos	()
Interacción la realidad (a través de videos, fotografías, dibujos y software especialmente diseñado).	(x)	Actividades generadoras de información previa	()
Organizadores previos	()	Exploración de la web	(x)
Archivo	()	Portafolio de evidencias	(x)

Ambiente virtual (foros, chat, correos, ligas a otros sitios web, otros)	(x)	Enunciado de objetivo o intenciones	()
Otra, especifique (lluvia de ideas, mesa redonda, textos programados, cine, teatro, juego de roles, experiencia estructurada, diario reflexivo, entre otras):			

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Criterios	Porcentaje
Video y resumen ejecutivo	20%
Exámenes parciales y/o final	30%
Exposición oral, individual o grupal	30%
Proyecto (ejemplo de evaluación)	20%
Total	100 %

PERFIL DEL PROFESORADO

Licenciatura, Maestría o Doctorado en Administración o áreas afines, preferentemente con experiencia en planeación o gestión de la calidad.

REFERENCIAS

<p>Básicas: Chiavenato, I. (2018). <i>Planeación Estratégica, fundamentos y aplicaciones</i> (3ª ed.). Mc Graw Hill González, J. y Rodríguez, M. (2020). <i>Manual Práctico de Planeación Estratégica</i>. Díaz de Santos Münch, G. y García, M. (2018). <i>Administración Gestión Organizacional Enfoques y Proceso Administrativo</i>. Trillas.</p>
<p>Complementaria: DeCenzo, et al. (2017). <i>Fundamentos de Administración</i>. Pearson Educación México.</p>
<p>Web: Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI). https://www.inegi.org.mx/ Secretaría de Economía. https://www.gob.mx/se/ Nuevos modelos de negocio que hacen parte de la Cuarta Revolución Industrial. https://connectamericas.com/es/content/nuevos-modelos-de-negocio-que-hacen-parte-de-la-cuarta-revoluci%C3%B3n-industrial Mendizábal, et al. (2019). <i>Industria 4.0 Trabajo y seguridad social</i>. UNAM - IJJ https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/12/5645/5.pdf</p>